

STICHTING PENSIOENFONDS KPN

Verkort jaarverslag 2025



Voorwoord

In 2025 hebben we volop verder gewerkt aan de overgang naar de nieuwe regels voor pensioen. Daarbij gingen we uit van de afspraken die KPN en de werknemersorganisaties (sociale partners) hebben gemaakt. De uitgewerkte plannen over hoe we de nieuwe regels invoeren, hebben we in oktober 2025 voorgelegd aan de Autoriteit Financiële Markten (AFM) en De Nederlandsche Bank (DNB). Zij toetsen uitgebreid of we voldoen aan alle eisen. Nadat DNB goedkeuring heeft gegeven, kunnen we ook echt overgaan op de nieuwe regels voor pensioen. Onze planning is om dit op 1 oktober 2026 te doen.

Op de internationale beurzen bleef het in 2025 onrustig door de geopolitieke spanningen. Ook in 2026 blijft de markt gespannen. We houden zoals altijd de ontwikkelingen scherp in de gaten. En bekijken of we onze beleggingen eventueel moeten aanpassen.

Je leest meer over deze ontwikkelingen in ons [uitgebreid jaarverslag](#) over 2025. De belangrijkste feiten, cijfers en gebeurtenissen uit 2025 hebben we in dit verkort jaarverslag voor je op een rij gezet.

1. Belangrijke getallen



2. Financiële situatie

Uitbetaalde pensioenen en ontvangen premies

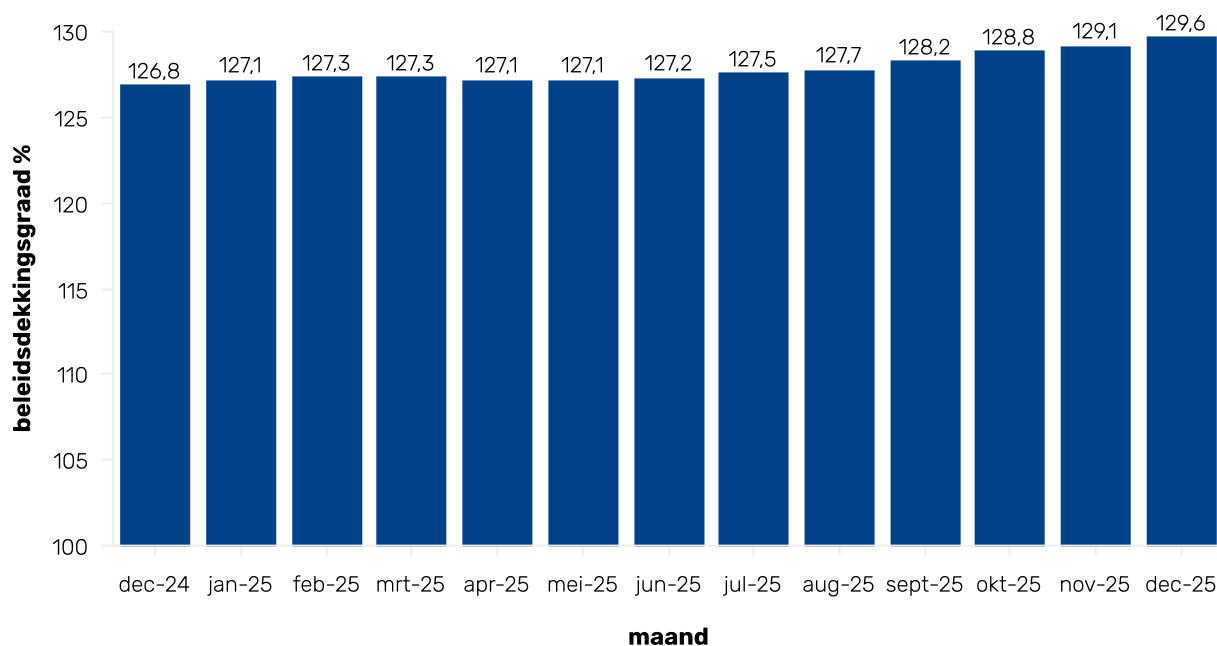
Totaal uitbetaalde pensioenen
€ 341 miljoen

Totaal ontvangen premies
€ 124 miljoen

Beleidsdekkingsgraad

In deze grafiek zie je hoe we er als Pensioenfonds KPN financieel voor staan. 2025 was financieel een goed jaar voor het pensioenfonds. Dit konden we zien aan de ontwikkeling van de dekkingsgraad.

De beleidsdekkingsgraad is het gemiddelde van de actuele dekkingsgraden over de laatste twaalf maanden. Op basis van de hoogte van de beleidsdekkingsgraad bepalen we of we de pensioenen kunnen verhogen. In 2025 steeg de beleidsdekkingsgraad. Dat kwam vooral doordat de rente flink steeg. Als de rente stijgt, hebben we minder geld nodig om hetzelfde pensioen uit te kunnen betalen. De beleidsdekkingsgraad steeg van 126,8% naar 129,6%.



3. Pensioenen verhoogd per 1 januari 2026

In 2025 hebben we besloten om de pensioenen te verhogen. De verhoging ging in per 1 januari 2026. Om te bepalen of we de pensioenen kunnen verhogen, kijken we altijd naar:

1. Het dalen of stijgen van de prijzen van bijvoorbeeld gas, stroom en dagelijkse boodschappen (inflatie). We kijken daarvoor naar de afgeleide Consumentenprijsindex (CPI) van het Centraal Bureau voor de Statistiek.
2. Onze beleidsdekkingsgraad.

Om te bepalen of de prijzen zijn gestegen, kijken we naar de maanden september tot en met september van het voorgaande jaar. Voor 2026 hebben we dus gekeken naar de periode van 30 september 2024 tot en met 30 september 2025. De prijzen stegen in die periode met 3,16%.

Om de pensioenen te kunnen verhogen, moet onze dekkingsgraad hoog genoeg zijn. En dat was het geval. De dekkingsgraad was helaas niet hoog genoeg om de pensioenen evenveel te laten stijgen als de prijzen (3,16%). Gelukkig konden we de pensioenen wel verhogen: met 3,02% voor werknemers die pensioen bij ons opbouwen en met 3,05% voor oud-werknemers en iedereen die al een pensioen van ons ontvangt.

Begin 2026 bleek dat de verhoging van de pensioenen in de twee voorgaande jaren te laag was. Daarom hebben we besloten om de pensioenen eenmalig extra te verhogen vanaf april 2026: met 0,20% voor werknemers die pensioen bij ons opbouwen en met 0,14% voor oud-werknemers en iedereen die al een pensioen van ons ontvangt.

Lees meer over de verhoging van de pensioenen op [onze website](#).

4. Beleggen

Je werkgever KPN en jij leggen elke maand geld in voor jouw pensioen. Deze inleg is niet genoeg om alle pensioenen te betalen én mee te laten groeien met het stijgen van de prijzen. Daarom beleggen we. We willen met de beleggingen zoveel mogelijk rendement behalen voor een zo goed mogelijk pensioen. De pensioenen bestaan ongeveer voor een derde deel uit de inleg van deelnemers. De rest bestaat uit het rendement van de beleggingen.

€ 11,4 miljard

In totaal waren onze beleggingen in 2025 € 11,4 miljard waard. In 2024 was dat € 11,9 miljard.

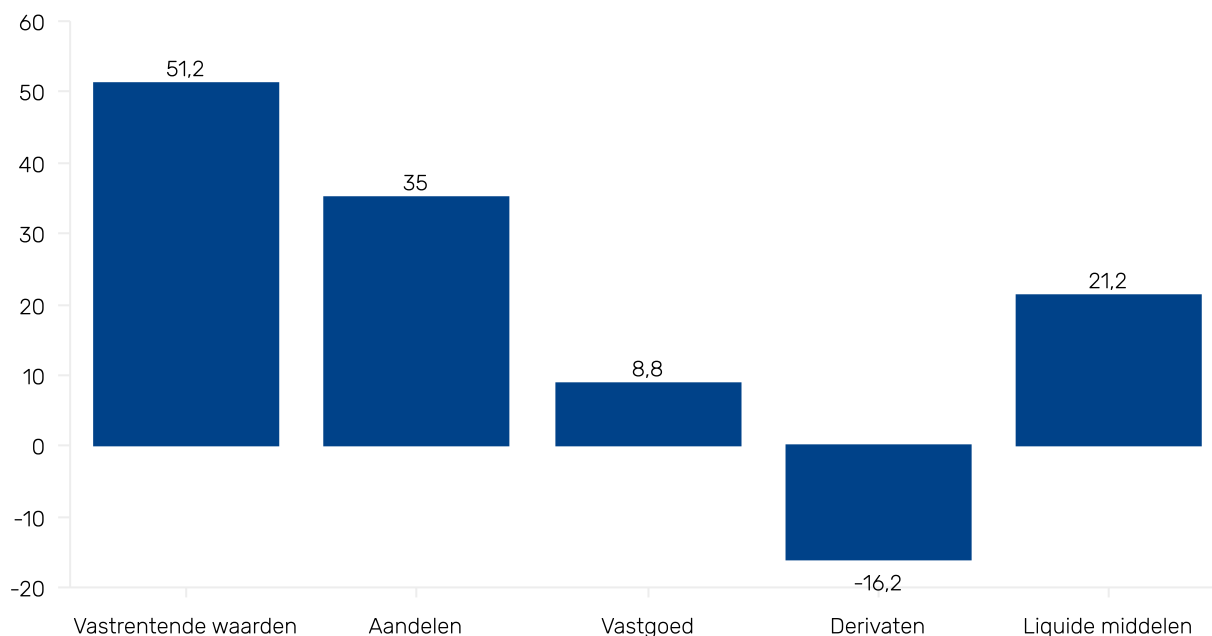
12 miljoen

Dat zijn 12 miljoen smartphones ter waarde van 950 euro.

Lees meer over de omvang van [onze beleggingen](#) in het uitgebreid jaarverslag.

Waar belegden we in?

Getallen in %

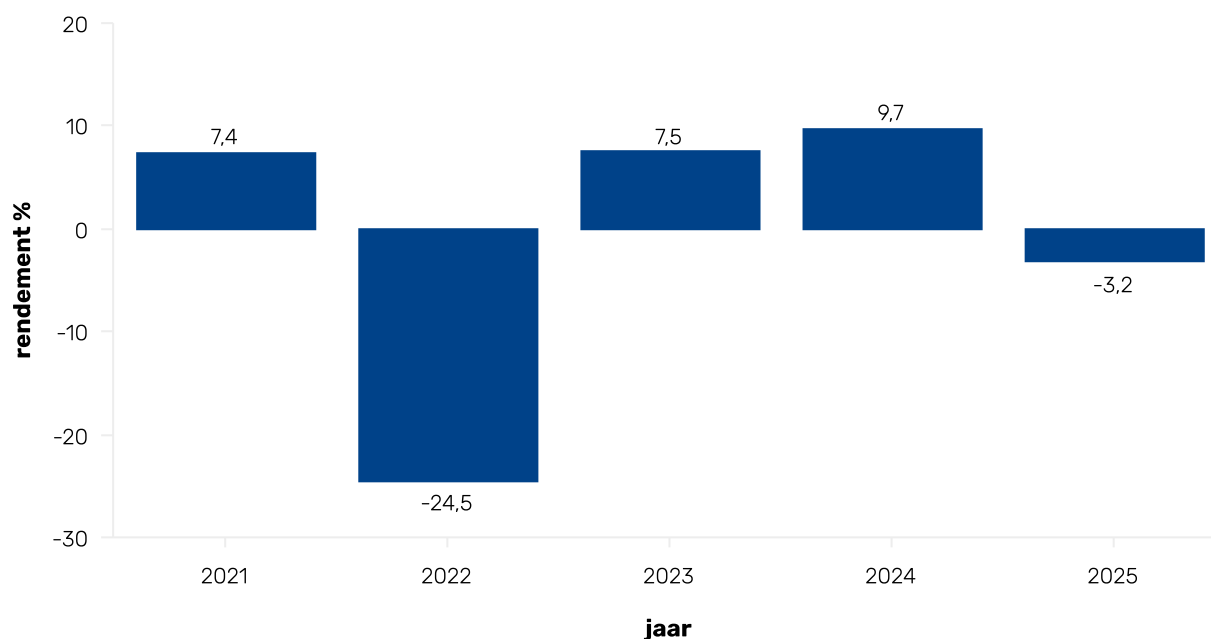


Rendement

Het resultaat dat we behalen met beleggen, heet rendement. Het pensioenfonds maakt zelf geen winst.

In 2025 ging het goed met de beleggingen. Met die beleggingen behaalden we een rendement van 1,9%. Uiteindelijk kwamen we toch uit op een negatief rendement, namelijk -3,2%. Dat komt doordat we afgelopen jaar maatregelen hebben genomen om onze financiële positie zo goed mogelijk te beschermen tegen rentedalingen. Deze bescherming kost geld waardoor het totaalrendement, dus inclusief de beschermingsmaatregelen, op -3,2% uitkomt. We namen deze maatregelen omdat het belangrijk is dat onze dekkingsgraad op peil blijft nu we binnenkort overgaan op de nieuwe regels voor pensioen.

Lees meer over ons [rendement uit beleggingen](#) in het uitgebreide jaarverslag.



5. Transparant over kosten

Om de pensioenen te beheren, maken we kosten. Hieronder vind je de kosten voor pensioenbeheer uitgedrukt in euro's per deelnemer. De kosten van vermogensbeheer en de transactiekosten zijn uitgedrukt in een percentage van het belegd vermogen.

Pensioenbeheer

2025 €237

2024 €219

Vermogensbeheer

2025 0,60%

2024 0,60%

Transactiekosten

2025 0,14%

2024 0,14%

Dit zijn de kosten (in euro's, per (ex)deelnemer) voor administratie, het innen van premies, het uitkeren van pensioenen en communicatie. Ook maakten we kosten voor de overgang naar de nieuwe regels voor pensioen. Daardoor zijn de kosten in 2025 hoger dan in 2024. Voor alle kosten die we nu maken geldt: we houden de kosten zo laag mogelijk.

Dit zijn de kosten die we maken om te beleggen. Het percentage is een gemiddelde van het belegde vermogen.

Dit zijn kosten die we maken voor effectentransacties. Het percentage is een gemiddelde van het belegde vermogen.

6. Over je pensioen

Veranderingen in de pensioenregeling

Over een deel van je salaris bouw je geen pensioen op, omdat je ook AOW krijgt van de overheid.

Dit grensbedrag (de franchise) groeit mee met de AOW en is per 1 januari 2025 € 18.475 (was € 17.545 in 2024).

Communicatie over je pensioen

Contact met deelnemers

Hoe zorgen we ervoor dat we zo goed mogelijk communiceren over je pensioen? Daarvoor is het belangrijk dat we iedereen die pensioen bij ons opbouwt, heeft opgebouwd of van ons ontvangt, zo goed mogelijk (leren) kennen. Dat doen we door met ze te spreken en goed naar ze te luisteren. Bijvoorbeeld als iemand ons belt, een vraag stelt via onze website, of tijdens de online webinars die we in 2025 hebben georganiseerd. Op die manier weten we wat er leeft.

In 2025 hebben 9.737 deelnemers vragen aan ons gesteld (2024: 11.107). De vragen die deelnemers stelden, gingen met name over hun pensioenaanvraag, pensioenaanspraak, pensioenuitkering, echtscheiding, persoonsgegevens en over pensioenoverdracht.

In het [uitgebreide jaarverslag](#) lees je meer over hoe we vorig jaar communiceerden over jouw pensioen.

Wanneer weet je wat de nieuwe pensioenregeling voor jou betekent?

Onze planning is om de nieuwe pensioenregeling op 1 oktober 2026 te laten ingaan. In augustus 2026 ontvangt iedereen een eerste berekening van het nieuwe verwachte pensioen. Na de overgang op de nieuwe regels krijgt iedereen in maart 2027 een tweede, preciezere berekening.

Ontvang je al pensioen van ons? Dan krijg je je nieuwe pensioen voor het eerst in december 2026 uitbetaald. Hierover ontvang je uiterlijk begin december persoonlijk bericht.

Meer informatie?

Wil je meer weten? Je vindt nog veel meer informatie en cijfers in ons uitgebreid jaarverslag.

Lees het uitgebreid jaarverslag

verslagen.kpnpensioen.nl/jaarverslag-2025/

